

Inhalt

| | |
|--|----|
| Zu diesem Fachbuch – Eine Einführung | 7 |
| Kapitel 1 Unternehmensführung | 9 |
| 1.1 Einleitung | 10 |
| 1.2 Kreislauf der Unternehmensführung | 10 |
| 1.3 Unternehmensführung und Personenbeförderungsrecht | 11 |
| 1.4 Das Modell–Unternehmen | 12 |
| Kapitel 2 Beispiele anhand eines Modell-Unternehmens | 13 |
| 2.1 Einleitung | 14 |
| 2.2 Beispiele | 15 |
| Beispiel 1: Antrag auf Wiedererteilung einer Genehmigung für einen eigenwirtschaftlichen Linienverkehr | 15 |
| Beispiel 2: Antrag auf Wiedererteilung einer Genehmigung für Ausflugsfahrten | 19 |
| Beispiel 3: Neue Fahrpreise im eigenwirtschaftlichen Linienverkehr | 22 |
| Beispiel 4: Einführung eines „SozialTickets“ | 30 |
| Beispiel 5: Ausgleich gemeinwirtschaftlicher Leistungen im Ausbildungsverkehr | 31 |
| Beispiel 6: Beteiligung an der europaweiten Ausschreibung eines gemeinwirtschaftlichen Linienverkehrs | 42 |
| Beispiel 7: Umwandlung eines eigenwirtschaftlichen in einen gemeinwirtschaftlichen Linienverkehr | 48 |
| Beispiel 8: Gemeinwirtschaftliche Linienbusse – eingesetzt auf genehmigten Linien | 50 |
| Beispiel 9: Umwandlung einer Betriebsführerschaft aus Anlass der neuen Rechtslage | 52 |
| Beispiel 10: Fahrgelderstattung für die unentgeltliche Beförderung schwerbehinderter Menschen | 54 |
| Beispiel 11: Fahrgastrechte – Fahrgastpflichten | 61 |
| Beispiel 12: Kalkulation eines Berufsverkehrs | 64 |
| Beispiel 13: Kalkulation eines freigestellten Schülerverkehrs | 73 |
| Beispiel 14: Kalkulation einer Schulfahrt | 76 |
| Beispiel 15: Kalkulation einer Ausflugsfahrt | 78 |
| Beispiel 16: Kalkulation einer Mehrtagesfahrt im Mietomnibusverkehr | 82 |
| Beispiel 17: Kalkulation eines grenzüberschreitenden Gelegenheitsverkehrs nach Österreich | 86 |

| | |
|---|-----|
| Kapitel 3 Kosten und Preise | 91 |
| 3.1. Kosten | 92 |
| 3.1.1 Einleitung | 92 |
| 3.1.2 VO PR 30/53 über Preise für öffentliche Aufträge (VPöA): Leitsätze für die Preisermittlung aufgrund von Selbstkosten (LSP) | 92 |
| 3.1.3 Richtlinien für die Kostenermittlung im Linienverkehr | 93 |
| 3.2 Preise | 117 |
| 3.2.1 Einleitung | 117 |
| 3.2.2 Preise bei öffentlichen Aufträgen | 117 |
| 3.2.3 Auswirkungen auf den gewerblichen Straßenpersonenverkehr | 117 |
| 3.2.4 Wirtschaftsrechtliche Rahmenbedingungen | 118 |
| 3.2.5 Tarifaufbau und Gestaltungselemente im Linienverkehr | 121 |
| 3.3 Besonderheiten im gewerblichen Straßenpersonenverkehr | 135 |
| 3.3.1 Eigenwirtschaftlicher Linienverkehr | 135 |
| 3.3.2 Gemeinwirtschaftlicher Linienverkehr | 136 |
| 3.3.3 Sonderlinienverkehr | 137 |
| 3.3.4 Freigestellte Verkehre | 138 |
| 3.3.5 Gelegenheitsverkehre | 138 |
| 3.3.6 Auftragsverkehr | 138 |
| 3.3.7 Preispolitik | 139 |
| Kapitel 4 Vertrieb | 141 |
| 4.1 Einleitung | 142 |
| 4.2 Vertriebswege | 143 |
| 4.3 Wirtschaftlichkeitsportfolio | 145 |
| Kapitel 5 Rechnungswesen | 147 |
| 5.1 Aufbau | 148 |
| 5.2 Externes Rechnungswesen | 148 |
| 5.2.1 Rechnungslegung | 148 |
| 5.2.2 Finanzbuchhaltung | 149 |
| 5.2.3 Kapitalflussrechnung | 155 |
| 5.3 Internes Rechnungswesen | 156 |
| 5.3.1 Kostenrechnung | 156 |
| 5.3.2 Kosten einer Fahrpersonalstunde | 159 |
| 5.3.3 Omnibus-Selbstkosten | 161 |

| | |
|---|---------|
| Kapitel 6 Controlling | 167 |
| 6.1 Unternehmensführung | 168 |
| 6.2 Kennzahlensystem | 169 |
| 6.3 Betriebswirtschaftliche Auswertung | 174 |
| 6.4 Break-even-Point | 179 |
| 6.5 Preistabelle | 182 |
| 6.6 Yield Management | 185 |
| Kapitel 7 Recht | 189 |
| 7.1 Deutsches Personenbeförderungsrecht | 190 |
| 7.1.1 Personenbeförderungsgesetz (PBefG) | 190 |
| 7.1.2 Regelungen, die für alle Verkehrsarten und -formen gelten | 194 |
| 7.1.3 Linienverkehr | 195 |
| 7.1.4 Gelegenheitsverkehr | 201 |
| 7.1.5 Beförderungsentgelte, Allgemeine Geschäftsbedingungen, Fahrgastrechte | 202 |
| 7.1.6 Ausgleichsleistungen und sonstige staatliche Finanzhilfen | 203 |
| 7.2 Europäisches Personenbeförderungsrecht | 206 |
| 7.2.1 Einleitung | 206 |
| 7.2.2 Grenzüberschreitender Verkehr | 206 |
| 7.2.3 Öffentliche Personenverkehrsdienste auf Schiene und Straße – Verordnung (EG) Nr. 1370/2007, gültig ab 03. Dezember 2009 | 207 |
| 7.2.4 Gemeinsame Regeln für die Zulassung zum Beruf des Kraftverkehrsunternehmers – Verordnung (EG) Nr. 1071/2009, gültig ab 04. Dezember 2011 | 212 |
| 7.2.5 Gemeinsame Regeln für den Zugang zum grenzüberschreitenden Personenkraftverkehrsmarkt – Verordnung (EG) Nr. 1073/2009, gültig ab 04. Dezember 2011 | 214 |
| 7.2.6 Fahrgastrechte im Kraftomnibusverkehr – Verordnung (EU) Nr. 181/2011, gültig ab 01. März 2013 | 214 |
| 7.3 Handels-, Steuerrecht, Tariftreuerrecht | 215 |
| 7.3.1 Jahresabschluss | 215 |
| 7.3.2 E-Government | 218 |
| 7.3.3 Umsatzsteuer | 219 |
| 7.3.4 Rechnungsstellungspflicht | 221 |
| 7.3.5 Besteuerung von Kleinunternehmern | 222 |
| 7.3.6 Umkehr der Steuerschuld / Reverse Charge | 222 |
| 7.3.7 Tariftreue | 223 |
| Anhang | 225 |
| Abkürzungsverzeichnis | 226 |
| Literaturverzeichnis | 229 |
| Stichwortverzeichnis | 230 |